



# SERTIFIKAT

NOMOR : 391/FIS.0/03.1/V/2020

DIBERIKAN KEPADA :

**Fransiska Devada Sihotang**

**Sebagai Peserta**

Dalam Kegiatan Diskusi Online “ **Penulisan Jurnal Mahasiswa**” yang diselenggarakan oleh Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Medan Area pada Rabu, 01 Juli 2020

**Agung Suharyanto, S.Sn M.Si**

Ka. Pusat Jurnal Ilmiah (PJI)  
Universitas Medan Area

**Nina Anggella, S.Sos, M.Si**

Ka. Prodi Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Medan Area



**Dr. Heri Kusmanto, MA**

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Medan Area

